



# BESCHLUSSVORLAGE

Dezernat: Dezernat 1  
Fachdienst: Bildung und Nachhaltigkeit  
Sachbearbeitung: Ken Krauß  
Fachdienstleitung: Matthias Wittlinger

**Beratungsgremium**

**Kreistag**

**Die Sitzung ist am**

**17.07.2023**

**öffentlich**

**Beratungsgegenstand:**

Nachhaltigkeitsstrategie, Festlegung der Handlungsfelder und strategische Ziele

**Beschlussantrag:**

Der Kreistag des Alb-Donau-Kreises beschließt die Nachhaltigkeitsstrategie wie vorgestellt.

Heiner Scheffold  
Landrat

## Sachdarstellung:

### 1. Rückblick

#### 1.1. Beschluss zur Erstellung der Nachhaltigkeitsstrategie Alb-Donau-Kreis

In der Kreistagssitzung am 12. Juli 2021 wurde die **Erstellung einer Nachhaltigkeitsstrategie für den Alb-Donau-Kreis** beschlossen. Gemeinsam mit den kreisangehörigen Kommunen sollen die Aufgaben des Alb-Donau-Kreises unter integrativer Berücksichtigung der Nachhaltigkeitsdimensionen Ökologie, Ökonomie und Soziales weiterentwickelt und am Leitbild einer nachhaltigen Entwicklung ausgerichtet werden.

In organisatorischer Hinsicht wurde eine **Struktur** mit einer Steuergruppe, drei Arbeitskreisen und einem Nachhaltigkeitsbüro festgelegt.

- Die **Steuergruppe** setzt sich aus Vertreterinnen und Vertretern des Kreistags, des Kreisverbands des Gemeindetages und der Verwaltung zusammen.
- Die drei **Arbeitskreise** Ökologie, Ökonomie und Soziales bearbeiten Themen inhaltlich und arbeiten Vorschläge für die Steuergruppe aus.
- Koordiniert wird der Prozess über das **Nachhaltigkeitsbüro** im Fachdienst 13 der Kreisverwaltung.

#### 1.2. Arbeitsfassung der Nachhaltigkeitsstrategie Alb-Donau-Kreis

Die Steuergruppe beschloss am 29. März 2022 die Inanspruchnahme einer Förderung durch die Landesanstalt für Umwelt Baden-Württemberg (LUBW). Die LUBW vermittelte das Büro für nachhaltige Kommunikation IDEE-n, Ostfildern, deren Geschäftsführer Jörg Hiller seither als Moderator und Berater für die Nachhaltigkeitsstrategie fungiert.

In der **Steuergruppensitzung am 20. Oktober 2022** wurde folgendes Vorgehen festgelegt:

- Erstellung eines **Nachhaltigkeitsberichts** zur Darstellung des Status quo, idealerweise mit Indikatoren.
- Erarbeitung einer **Arbeitsfassung der Nachhaltigkeitsstrategie** mit den Arbeitskreisen, die im Verlauf durch einen Beschluss der Steuergruppe zur Entwurfsfassung für den Kreistag werden soll.
- **Orientierung** an den kommunalen Handlungsfeldern und Leitsätzen der **Nachhaltigkeitsstrategie Baden-Württemberg**<sup>1</sup> mit Fokussierung auf den Alb-Donau-Kreis.

Am 12. Dezember 2022 berichtete der Fachdienst 13 dem Kreistag über die Entwicklung in 2022 und gab einen Ausblick auf 2023.

---

<sup>1</sup> <https://www.nachhaltigkeitsstrategie.de/kommunen/kommunen-nachhaltigkeit/handlungsfelder-leitsaetze>

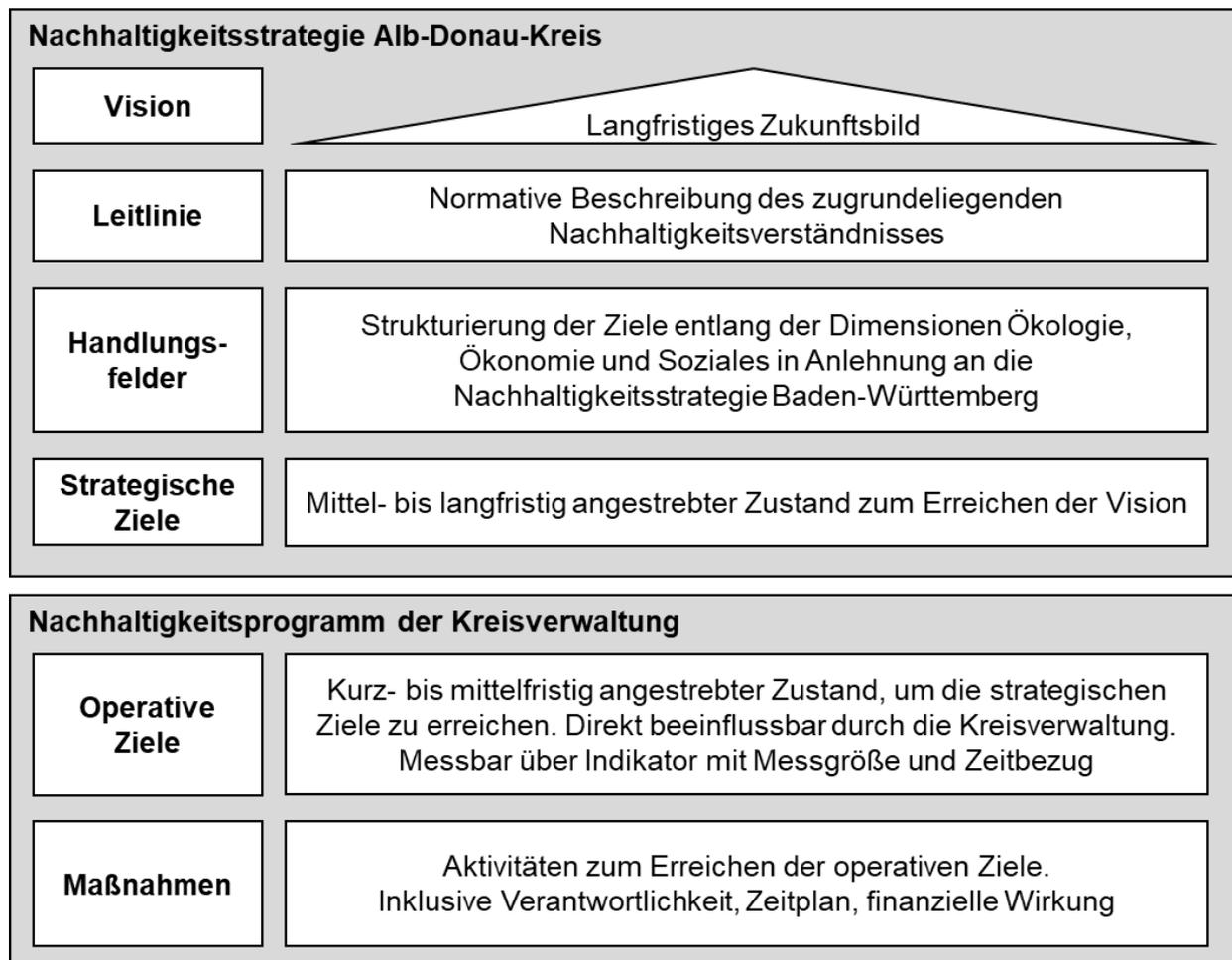
Im Zeitraum **Januar bis Mai 2023** fanden insgesamt **fünf Arbeitskreis-Workshops** statt.

- Im ersten Workshop „**Ökonomie**“ wurde der Einfluss der Finanzperspektive auf die Nachhaltigkeitsstrategie herausgearbeitet.
- In den Workshops „**Ökologie**“, „**Soziales**“ und erneut „**Ökonomie**“ wurden Ziele und Maßnahmen für die Nachhaltigkeitsstrategie erarbeitet und strukturiert.
- In einem abschließenden Workshop mit den **Teilnehmerinnen und Teilnehmern aller drei Arbeitskreise** wurde schließlich der Arbeitsstand aus den einzelnen Workshops diskutiert und in einer Arbeitsfassung für die Steuergruppe zusammengefasst.

Die **Arbeitsfassung der Nachhaltigkeitsstrategie** wurde der Steuergruppe am 13. Juni 2023 vorgestellt, beraten und als Entwurfsfassung für die Beratung im Kreistag beschlossen. Des Weiteren wurde das Nachhaltigkeitsbüro zur Ausarbeitung eines **Nachhaltigkeitsprogramms** bis Ende 2023 beauftragt.

## 2. Entwurfsfassung der Nachhaltigkeitsstrategie Alb-Donau-Kreis

Im Folgenden werden die **zwei Teilbereiche** „Nachhaltigkeitsstrategie Alb-Donau-Kreis“ und „Nachhaltigkeitsprogramm der Kreisverwaltung“ beschrieben:



- Die **Nachhaltigkeitsstrategie für den Alb-Donau-Kreis** beinhaltet die **Vision** und die **Leitlinie** für Nachhaltigkeit, die **Handlungsfelder** und die darin verorteten **strategischen Ziele**. Die Nachhaltigkeitsstrategie beschreibt folglich auf „**hoher Flugebene**“, welche Themen mit Nachhaltigkeitsbezug für den Alb-Donau-Kreis wichtig sind. Die Strategie gibt einen gesamthaften Überblick und schafft Orientierung, in welchen Feldern zur Erreichung der Vision gearbeitet werden soll. Die Handlungsfelder und strategischen Ziele haben einen langfristigen Charakter, können jedoch zukünftig bei Bedarf auch weiterentwickelt werden. Die Nachhaltigkeitsstrategie stellt einen **inhaltlichen Bezugsrahmen** für konkrete und beeinflussbare Tätigkeiten der Kreisverwaltung dar, die im folgenden Nachhaltigkeitsprogramm enthalten sind.

Die Entwurfsfassung der Nachhaltigkeitsstrategie ist als **Anlage** beigefügt und beinhaltet:

- Vision
  - Leitlinie
  - Handlungsfelder
  - Strategische Ziele
- Das **Nachhaltigkeitsprogramm für die Kreisverwaltung** beinhaltet die **operativen Ziele und Maßnahmen**, die von definierten Verantwortlichen mit Zeitbezug und Indikator erreicht bzw. umgesetzt werden sollen. Diese Maßnahmen und Ziele müssen im **direkten Einflussbereich** der Kreisverwaltung stehen und leisten damit deren **konkreten Beitrag** zum Erreichen der strategischen Ziele. Das Nachhaltigkeitsprogramm hat einen kurz- bis mittelfristigen Charakter und soll über eine Scorecard verfolgt und gesteuert werden. Es ist vorgesehen, das Nachhaltigkeitsprogramm bis Ende 2023 auszuarbeiten.

### 3. Ausblick

#### 3.1. Nachhaltigkeitsprogramm der Kreisverwaltung

Die Steuergruppe beauftragte am 13. Juni 2023 das Nachhaltigkeitsbüro mit der Ausarbeitung des Nachhaltigkeitsprogramms der Kreisverwaltung. Darin enthalten sind **konkrete und operative Ziele und Maßnahmen**, die direkt durch die Kreisverwaltung beeinflusst werden können und einen kurz- bis mittelfristigen Zeitbezug haben.

Die **Inhalte** des Nachhaltigkeitsprogramms sind **bereits in Bearbeitung**. Wesentlicher Input resultiert aus der Arbeitsfassung des Nachhaltigkeitsberichts sowie aus den Arbeitskreis-Workshops. In den kommenden Monaten wird dieser Input durch das Nachhaltigkeitsbüro in Zusammenarbeit mit den relevanten Fachdiensten bearbeitet.

In diesem Prozess werden sich die relevanten Personen aus den jeweiligen Fachdiensten zu einem **Nachhaltigkeitsteam** der Kreisverwaltung formieren. Das bestehende Energieteam aus dem European Energy Award (eea) wird im Nachhaltigkeitsteam aufgehen. In vergleichbarer Weise werden die Maßnahmen aus dem Energiepolitischen Arbeitsprogramm (EPAP) mit dem Nachhaltigkeitsprogramm zusammengeführt werden.

Diese Umstrukturierung **vermeidet Doppelstrukturen** und nimmt den übergeordneten Begriff Nachhaltigkeit auf. Für den eea-Prozess sind die Strukturen gleichzeitig weiterhin vorhanden. Das Vorgehen ist mit dem eea-Berater der Kreisverwaltung abgestimmt.

Das Nachhaltigkeitsprogramm soll von der **Steuergruppe am 6. November 2023** beraten und dem **Kreistag am 18. Dezember 2023** vorgelegt werden.

### 3.2. Nachhaltigkeitsbericht der Kreisverwaltung

Der Nachhaltigkeitsbericht ist in einer **Arbeitsfassung erstellt**. Die Inhalte wurden als **Input in die Arbeitskreise** eingebracht.

Nach dem Beschluss der Nachhaltigkeitsstrategie wird der Nachhaltigkeitsbericht an die zu beschließenden Handlungsfelder und strategischen Ziele angepasst. Des Weiteren werden die neuen operativen Ziele und Maßnahmen des zu erarbeitenden Nachhaltigkeitsprogrammes in den Bericht aufgenommen.

Zusätzlich zu einer Präsentation im Kreistag ist vorgesehen, den Nachhaltigkeitsbericht auf der **Internetseite des Alb-Donau-Kreises** zu veröffentlichen. Hier werden die Inhalte sowie die aktuelle und weitere Entwicklung **dargestellt und abrufbar** sein. Dadurch kann über die Inhalte im Zeitverlauf ganz aktuell und ohne großen Ressourcenverbrauch informiert werden. Die Darstellungsform orientiert sich am Land Baden-Württemberg, das seit 2023 ein „Online-Klima-Maßnahmen-Register“ eingeführt hat, um die Umsetzungsgeschwindigkeit zu erhöhen.

Gäste und Sachverständige: Herr Jörg Hiller, Geschäftsführer, Büro für nachhaltige Kommunikation IDEE-n, Ostfildern

Beschlussauszüge sind zu übersenden an: FD 13

Vertagungsfähig: Ja

Ulm, 1. Juli 2023

### **Anlage**

Anlage\_Nachhaltigkeitsstrategie